



**LINDT & SPRÜNGLI**

---

**Alternative Leistungskennzahlen**

**2021**

## Vorwort

Die Konzernleitung kommuniziert im Geschäftsbericht, Halbjahresbericht und weiteren Mitteilungen an die Investoren jeweils bestimmte Leistungskennzahlen, welche Aufschluss über die operative und finanzielle Situation des Konzerns geben. Diese Kennzahlen sind nicht in allen Fällen von den IFRS definiert und werden von anderen Unternehmen möglicherweise nicht identisch hergeleitet. Die aus Sicht der Lindt & Sprüngli Gruppe relevanten Leistungskennzahlen werden in diesem Dokument definiert und basierend auf dem Geschäftsbericht hergeleitet.

## Umsatzentwicklung

Die Umsatzentwicklung stellt für den Konzern eine wichtige Leistungskennzahl dar. Um die Umsatzentwicklung zu beurteilen, erachtet die Lindt & Sprüngli Gruppe vor allem zwei Leistungskennzahlen als repräsentativ: das Umsatzwachstum in Schweizer Franken und das organische Wachstum.

Beide Wachstumskennzahlen setzen sich aus den Volumenänderungen und Preisanpassungen zusammen. Im Unterschied zum Umsatzwachstum in Schweizer Franken ist das organische Wachstum um Wechselkurseffekte bereinigt. Somit werden zur Herleitung des organischen Wachstums sowohl die Vorjahreszahlen wie auch die Zahlen des aktuellen Jahres mit den Wechselkursen des aktuellen Jahres umgerechnet. Zusätzlich ist das organische Wachstum ebenfalls um Veränderungen im Konsolidierungskreis, wie beispielsweise Veräusserungen oder Akquisitionen, bereinigt. Die beiden Wachstumskennzahlen lassen sich wie folgt herleiten:

Umsatzentwicklung	2021	2020
Umsatz in CHF Mio.	4 585,5	4 016,8
<b>Wachstum in CHF in %</b>	<b>14,2%</b>	<b>-10,9%</b>
Effekt aus Umrechnung mit Kursen des aktuellen Jahres in % <sup>1</sup>	-0,4%	4,8%
Effekt aus Akquisitionen in %	-0,5%	-
<b>Organisches Wachstum in %</b>	<b>13,3%</b>	<b>-6,1%</b>

<sup>1</sup> Zur Umrechnung in die Konzernwährung (CHF) wurden die Wechselkurse des jeweilig aktuellen Berichtsjahres verwendet.

## Operatives Ergebnis EBIT vor Einmalkosten

Es gab weder im Jahr 2021 noch im Vorjahr Einmalkosten, deswegen entfällt die Überleitung vom publizierten operativen Ergebnis zum wiederkehrenden operativen Ergebnis.

## Free Cash Flow

Der Free Cash Flow gibt Auskunft über die Fähigkeit des Konzerns, freie Mittel aus der operativen Tätigkeit nach den Investitionsausgaben für Anlagegüter (Sachanlagen, immaterielle Anlagen und Nutzungsrechte) zu erwirtschaften. Der Free Cash Flow ist wie folgt aus der konsolidierten Geldflussrechnung herzuleiten:

CHF Mio.	2021	2020
Operativer Cash Flow	826,8	787,6
Investitionsausgaben Sachanlagen	-217,1	-225,9
Investitionsausgaben immaterielle Anlagen	-23,5	-23,2
Investitionsausgaben Nutzungsrechte <sup>1</sup>	-0,2	-
<b>Total Free Cash Flow</b>	<b>586,0</b>	<b>538,5</b>
in % des Umsatzes	12,8%	13,4%

<sup>1</sup> Diese Position beinhaltet Zahlungen, die vor Leasingbeginn getätigt wurden, und im Geldfluss aus Investitionstätigkeit ausgewiesen werden.

Um die Vergleichbarkeit mit Peer-Unternehmen zu erhöhen, wird die Rückzahlung der Leasingverbindlichkeiten nicht mehr in der Ermittlung des Free Cash Flows berücksichtigt. Dabei wurde aus Konsistenzgründen auch der Free Cash Flow für das Jahr 2020 mit dieser angepassten Berechnungsmethode ermittelt, was zu einer Erhöhung des Free Cash Flows von CHF 65,3 Mio. geführt hat.

## Nettoverschuldung (Netto-Finanzposition)

Die Nettoverschuldung, auch Netto-Finanzposition genannt, wird direkt im Anhang zur Konzernrechnung offengelegt.



# LINDT & SPRÜNGLI

---

CHOCOLAFABRIKEN  
LINDT & SPRÜNGLI AG  
SEESTRASSE 204, CH-8802 KILCHBERG  
SCHWEIZ

[www.w-spruengli.com](http://www.w-spruengli.com)